

**P**rogram obuke za kandidate za položaj direktora

svih tipova škola na Kosovu

## Modul 1

**Razvojni plan škole**

**Folije za instruktore**

Razvijen od strane: p.puk. Dipl.Ped. H.-W. Bauman  
KFOR - Multinacionalna brigada jugozapad - CIMIC-Coy (GE),  
za Privremene institucije samouprave na Kosovu - Vlada Kosova -  
Ministarstvo obrazovanja, nauke i tehnologije  
PRIZREN, 2004. godine

**M1-A1 Predstavljanje programa, Modul 1 - Naslov  
Folija # 1**

**M1-A1**

**Predstavljanje  
programa  
Modul 1**

**M1-A1 Predstavljanje programa, Modul 1 – Ciljevi**  
**Folija # 2**

Vi

- možete da izradite jedan razvojni plan vaše škole
- možete u saradnji sa drugima da izradite jedan razvojni plan vaše škole

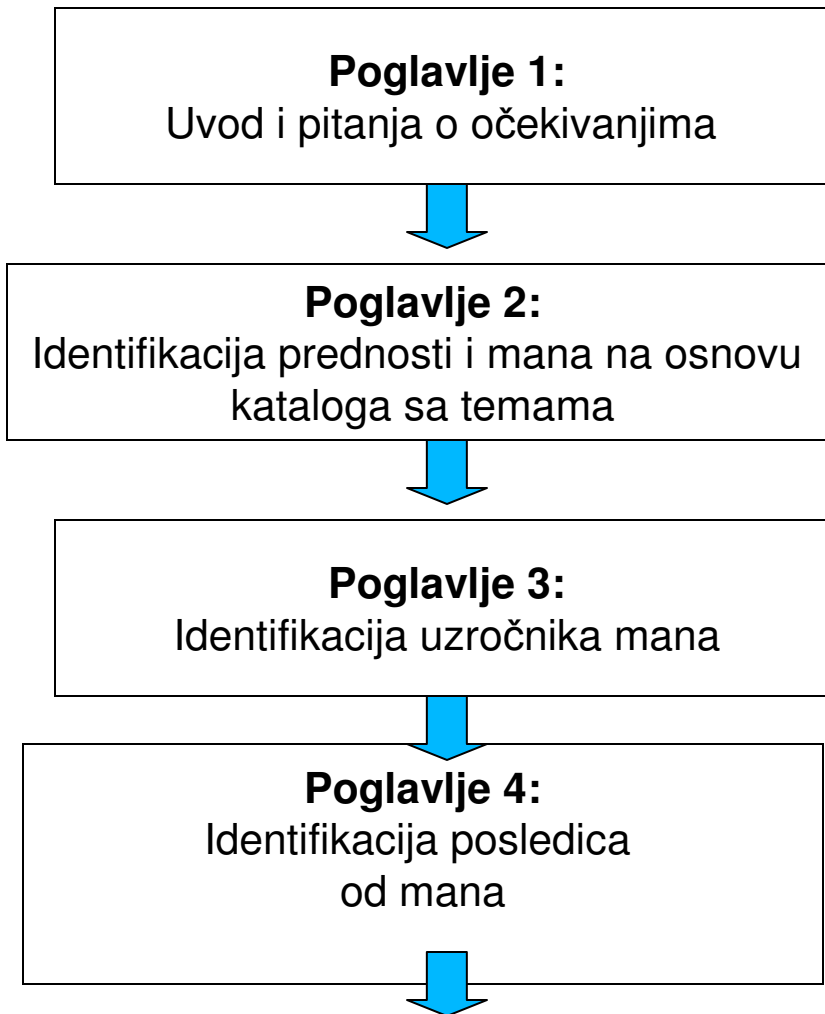
**M1-A1 Predstavljanje programa, Modul 1 – Metode**  
**Folija # 3**

**Metode:**

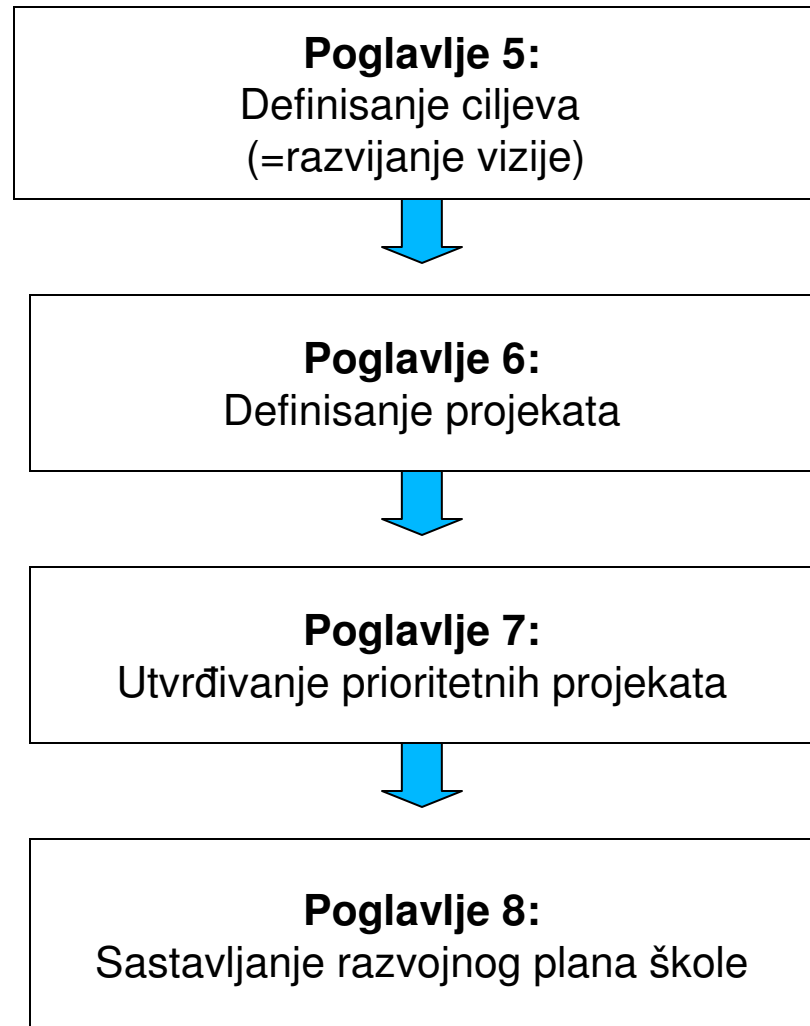
1. Predavanja
2. Individualni rad
3. Rad po grupama
4. Rukovođeni rad po grupama

# M1-A1 Predstavljanje programa, Modul 1 – Sadržaj (1-3)

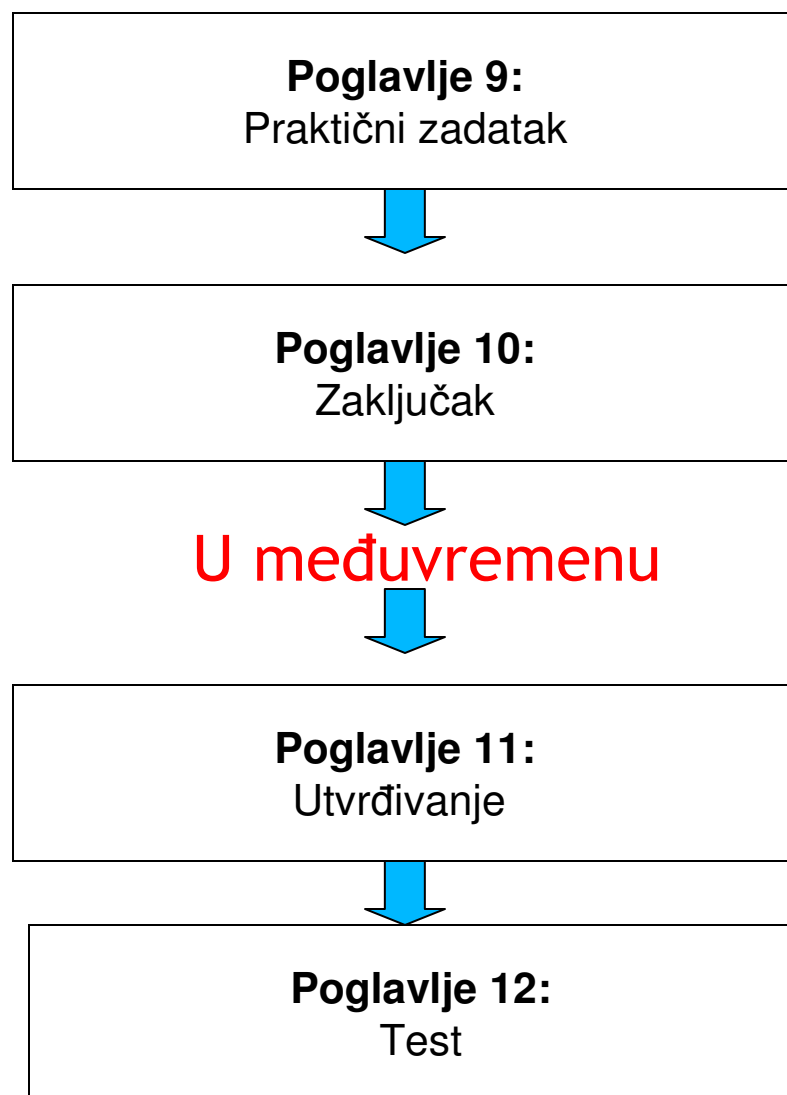
## Folija # 4



**M1-A1 Predstavljanje programa, Modul 1 – Sadržaj (2-3)**  
**Folija # 5**



**M1-A1 Predstavljanje programa, Modul 1 – Sadržaj (3-3)**  
**Folija # 6**



**M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana - Naslov  
Folija # 1**

**M1-A2  
Koraci razvoja  
školskog  
razvojnog plana**

**M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana: Cilj**  
**Folija # 2**

Vi možete sami ili u saradnji sa drugima,  
odnosno zajedno, razvijati razvojni plan  
vaše škole

## **M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana - Svrha**

### **Folija # 3**

Vi treba

- kao direktor koji je na funkciji da izradite razvojni plan vaše škole
- ako niste direktor, da pružite podršku vašem direktoru u izradi razvojnog plana škole

## M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana: Folija # 4

### 1. Prednosti + Mane

U navedenim oblastima 1. Nastava; 2. Nastavnik; 3. Učenici; 4. Rukovodstvo; 5. Ugled škole, itd.

Prednosti	Mane
<ul style="list-style-type: none"><li>• Rukovodstvo</li><li>• Opremljenost prostora</li><li>• Prevoz učenika</li><li>• Pedagogija</li><li>• .....</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Stepen odsustvovanja sa nastave: 19% u 8. razredu</b></li><li>• Rad u smenama</li><li>• Domaći zadaci</li><li>• Loša saradnja od strane roditelja</li><li>• Visoka nezaposlenost onih koji su završili školovanje</li><li>• .....</li></ul>

## **M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana: Oblasti Folija # 5**

### **1. Nastava**

1. Metodi predavanja (metodologija)
2. Nastavni plan i program (predmeti)
3. Opremljenost
  1. Školski inventar
  2. Tehnike vizualizacije: školska tabla, projektori
  3. Mašine, uređaji i materijali za specifične oblasti nastave
  4. Učionice
4. Razredni starešina
5. Radna atmosfera

## **M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana: Oblasti**

### **Folija # 6**

## 2. Nastavnici

1. Saradnja nastavnika
2. Dalja obuka
3. Buduća perspektiva nastavnika

## 3. Učenici

1. Odsustvovanje sa nastave, disciplina i red
2. Uspeh i napredovanje
3. Dodatna pomoć za problematične učenike
4. Domaći zadaci
5. Učestvovanje
6. Zapošljavanje učenika koji su završili školovanje
7. Uspeh svršenih učenika na profesionalnom planu

**M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana: Oblasti**  
**Folija # 7**


4. Rukovodstvo
5. Ugled škole
6. Školska delatnost
  1. Snabdevenost električnom energijom, vodom
  2. Odnosenje smeća
  3. Grejanje
  4. Ishrana učenika u školi
  5. Stanje školske zgrade
  6. Prostor oko školske zgrade
  7. Sportski tereni

**M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana:  
 Identifikacija uzroka - Razumevanje posledica - Definisiranje ciljeva -  
 Sagledavanje VIZIJE**

**Folija # 8**

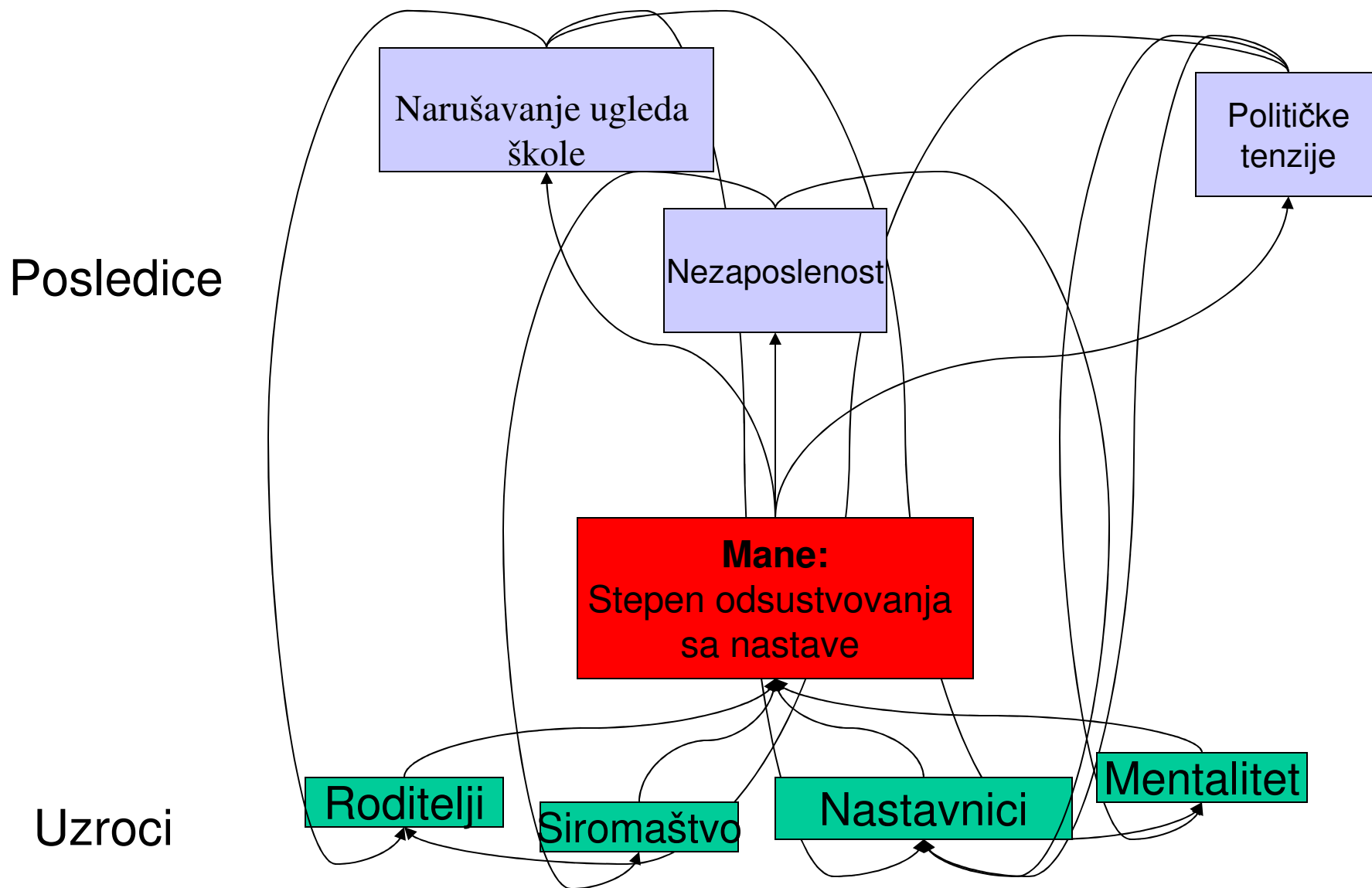
1. Uzroci i posledice navedenih mana
2. Definisiranje ciljeva
3. Sagledavanje VIZIJE

Razlog	Mana	Posledice	Cilj
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Nedovoljan transport za učenike</b></li> <li>• Mentalitet</li> <li>• Bez sankcija</li> <li>• Roditelji</li> <li>• Siromaštvo</li> <li>• Ocenjivanje učinka</li> <li>• Nastavnik</li> </ul>	<p><b>Stepen odsustvovanja sa nastave: 19% u 8. razredu.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Narušavanje ugleda škole</li> <li>• Nezaposlenost</li> <li>• Siromaštvo</li> <li>• Političke tenzije</li> <li>• .....</li> </ul>	<p><b>Stepen odsustvovanja sa nastave: &lt;5% u junu 2006.</b></p>



**VIZIJA**

**M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana:  
Grafički prikaz međusobnih sprega  
Folija # 9**



**M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana:  
Kriterijumi za ciljeve  
Folija # 10**

## 1. Izazovni

Uvek na horizontu ali ne i nedostižni

## 2. Nedvosmisleni

Da ne dozvoljavaju tumačenje koje može prouzrokovati nesuglasice

## 3. Jednostavni

Obezbediti da se lako mogu upamtiti

## 4. Posvećeni

Angažovana lica treba da žele da se pridruže radu

## 5. Orjentacija ka vrednostima

Vrednosti škole se moraju imati u vidu

## 6. Vizuelni i razumljivi

Slike govore više od apstraktnih fraza

**M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana:  
Kriterijumi za ciljeve  
Folija # 11**

## 7. Merljivi

Mogućnost merenja nečijeg rada

Da li sam postigao ono što sam želeo da postignem?

## 8. Uzimanje u obzir potreba učenika

Dostignuća učenika pokazuju da li je vizija svrsishodna

**M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana:  
Putevi do ciljeva - Projekti  
Folija # 12**

**5. Definisane Projekata**

Projekti	Cilj	Odgovoran je ...
<b>Prevoz učenika</b>	Uspostaviti prevoz učenika do kraja juna 2005. godine	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gopodin KRASNIĆI</li><li>• Gospođa PUPOVCI</li></ul>

**M1-A2 Koraci razvoja školskog razvojnog plana:  
Putevi do ciljeva – utvrđivanje prioriteta projekata  
Folija # 13**

**6. Utvrđivanje prioriteta projekata**

Projekti	Obrazloženje prioriteta (na osnovu očekivanih rezultata)	Redosled
1. Prevoz učenika	Na osnovu intervjua smo utvrdili: 50% odsustvovanja sa nastave uzrokovano je nedovoljnim prevozom učenika. Očekivani rezultat: 50%-no smanjenje stepena odsustvovanja sa nastave.	1.
2. ...	50%-no smanjenje stepena odsustvovanja sa nastave.	5.
3. ...		2.
...	....	
...	....	

**M1-A3 Praktični zadatak – Naslov**  
**Folija # 1**

# **M1-A3**

# **Praktični zadatak**

## **M1-A3 Praktični zadatak**

### **Folija # 2**

# Sačinite jedan razvojni plan vaše škole

Razvojni plan škole treba da sadrži najmanje 10 projekata

M1-A4 Zaključak - Naslov  
Folija # 1

# **M1-A4**

# **Zaključak**

## **M1-A4 Zaključak**

### **Folija # 2**

- Rezimiranje
- Upoređenje očekivanja sa tokom
- Vrednovanje sadržaja i metoda sa učesnicima sa ciljem poboljšanja koncepta
- Pregled za naredni dan i za sledeće module
- Rastanak

M1-A5 Utvrđivanje - Naslov  
Folija # 1

# M1-A5

# Utvrđivanje

## **M1-A5 Utvrđivanje**

### **Folija # 2**

- Predavanje i vođena diskusija o slučajevima iz prakse uz kolegijalnu razmenu iskustava
- Utvrđivanje gradiva uz diskusiju