

Përmbajtja

Doracak për trajnerët	2
M4-A1 - Hyrja dhe pyetjet mbi të priturat	3
M4-A2 - Vështrim mbi angazhimin e personelit dhe plotësimi i nevojave me personel	5
M4-A3 - Përcaktim kualitativ i gjendjes së personelit	7
M4-A4 - Përcaktimi i nevojës me personel dhe krahasimi i gjendjes Është-Duhet	8
M4-A5 - Zhvillimi i personelit	11
M4-A6 - Detyra praktike	14
M4-A7 - Përfundimi	15
M4-A8 - Thellimi	16
M4-A9 - Testi	17

Material leximi	24
Teksti M4-A2 - Angazhimi i personelit dhe plotësimi i nevojave me personel	25
Teksti M4-A3 - Përshkrimi i ushtrimit mbi përcaktimin kualitativ të gjendjes me personel	26
Teksti M4-A5 - Matricë mbi diagnostifikimin dhe horizontin e planifikimit ...	28
Teksti M4-A5 - Portfolio personeli	30
Teksti M4-A5 - Aktivitetet për zhvillimin e personelit	33